



המשרד לביטחון הפנים  
אשכול תכנון, תקצוב ובקרה  
אגף שכר וארגון

- בלמ"ס -

ירושלים, כ"ג באייר תשפ"ב  
24 במאי 2022  
פרויקטים  
5700-0005-2022-003169

לכבוד :  
וועדת המכרזים

**הנדון: התקשרות במיזם משותף עם עמותת מעוז להכשרת מחזורי א'-ג' בתכנית עמיתי  
בט"פ**

1. אחת המטרות החשובות של מדינה ישראל היא בפיתוח של עתודות הון אנושי למגזר משרתי הציבור בישראל. לצורך כך בכוונת הנהלת המשרד ליצור תכנית "עמיתי ביטחון הפנים" להכשרת עתודות ניהולית מחוללות שינוי במרחב ביטחון הפנים.
2. בהתאם לכך, נאסף מידע מאתר העמותות של ישראל "גיידסטאר" ובו נמצאו כ- 170 עמותות העוסקות בהכשרת ובפיתוח עובדים.
3. לאור הריבוי המורכב ולאחר בחינת מאפיינים שנדרשו לצורך יישום התכנית, נעשו שיחות עם גורמים במשרדי ממשלה (משרד הבריאות, הפנים והחינוך) אשר הקימו מיזמים משותפים דומים וציינו לשבח את עמותת מעוז מהסיבות הבאות:
  - א. ניסיון רב בעולם החינוך וההדרכה.
  - ב. ניסיון רב בעבודה עם מנהלים בדרגי ביניים במרחב הציבורי בתכניות שונות ומגוונות.
  - ג. ניסיון בבניית מיזמים משותפים עם המדינה (ענב"ר, אדוות, וכו').
  - ד. תפיסה עשירה ומפותחת של 'ממלכתיות' תוך היכרות וחיבור עמוק למציאות הישראלית על אתגריה השונים.
  - ה. ניסיון עשיר בתכניות הכשרת מנהיגות במרחב הציבורי בדגש על מיקוד בהובלת תהליכי שינוי.
  - ו. הכרות מעמיקה בעבודה עם משרדי ממשלה בדגש על מיזמים משותפים.
  - ז. הכשרת מנהלים בדרגים שונים.
  - ח. ידע וכלים לחיבורים מעולם התיאוריה לשטח בין היתר באמצעות שיטה ייחודית בעבודה עם חקרי מקרה.
  - ט. יכולת עמידה בלוי"ז המוצע על ידי הגוף
  - י. מימון התכנית – 50% מתקציב העמותה



**המשרד לביטחון הפנים**  
**אשכול תכנון, תקצוב ובקרה**  
**אגף שכר וארגון**

4. לאור מאפיינים אלו, מנכ"ל המשרד לבט"פ זימן לפגישה את מנכ"לית העמותה לבחינת הנושא, מנכ"לית העמותה ציינה שעמותת מעוז הינה עמותה הפועלת לבניית רשת מנהיגים מובילי שינוי במרחבי ההשפעה על תושבי המדינה ולמען שגשוגם החברתי-הכלכלי. בנוסף, העמותה מפעילה מזה 10 שנים תכניות מוערכות שמטרתן בניית עתודות ניהוליות עבור תפקידי ניהול בכירים במשק הישראלי בכלל המגזרים. העמותה עובדת בשיתוף פעולה וגיבוי עם משרד רה"מ ונציבות שירות המדינה. כיום העמותה משמשת כשותפה לתכניות העתודה הניהולית במגזר הציבורי, ועובדת במיזמים משותפים, הדומים למיזם המשרד לבט"פ נשוא בקשה זו, עם משרד הבריאות (מחזור ז'), החינוך (מחזור ה') והפנים (מחזור ה'), זאת כיוון שהוכיחה את עצמה כגוף הידע והביצוע המקצועי ביותר בהוצאת תכניות חדשניות מסוג זה.
5. לאור ההלימה בין מטרות ואופי התכנית לבין הערכים לאורכם פועלת העמותה ומתוך כוונה ליצור שרשרת של תכניות שיאפשרו הובלת שינוי בנושאי ביטחון הפנים נרתמה העמותה להשקיע בתכנית זו ולנהל אותה עבור המשרד חרף מורכבות התכנית והמשאבים הגבוהים הנדרשים להפעלתה.
6. נציין, שהיוזמה לביצוע התכנית הינה של המשרד לביטחון הפנים ולא של עמותת מעוז או כל גורם אחר.
7. הפעילות מנוהלת באמצעות ועדת היגוי שנקבעת בהסכם ההפעלה. ברשות ועדת ההיגוי זו מכהן מנכ"ל המשרד. סדר היום לוועדת ההיגוי נקבע על ידינו בתיאום עם העמותה המפעילה.
8. העלות תכנית ההפעלה וההכשרה עבור מחזור א' – ג' עומדת על כ- 19 מלש"ח. מחצית מהסכום ממומן על ידי המשרד ומחציתו על ידי עמותת מעוז ממקורותיה העצמיים.
9. מצ"ב הצהרת מקורות מימון לעלות הפעלת מיזם זה כאמור לפי סעיף 7.8.3 להוראות התכ"ם.
10. מתווה התכנית והתקציב המפורט מצ"ב כנספח א' לתכנית ואשר יאושר ע"י ועד המנהל של התכנית.
11. אספקת השירותים וקביעת התכנים נעשית באמצעות ועל ידי משרד הבט"פ, זאת תוך קבלת הערכים המוספים אותם מביא העמותה מעוז.
12. נוכח האמור ובהתחשב בכך שתוצרי הפעילות הם השבחת כוח אדם, על דרך של יצירת תכנית המבוססת על תכנים משותפים של המשרד ושל העמותה, התכנים יישארו לבסוף בידי המשרד.
13. תודה על שיתוף הפעולה.

מדינת ישראל



המשרד לביטחון הפנים  
אשכול תכנון, תקצוב ובקרה  
אגף שכר וארגון

בברכה,

דניאל מקסימוב  
מנהל תחום פיתוח ארגוני

בברכה,

מרכזת בכירה (הדרכה)

העתקים:

לשכת מנכ"ל המשרד  
סמנכ"לית בכירה את"ב  
סמנכ"לית בכירה הון אנושי ומינהל מש"א